



Muonio

Tilinpäätös 2024

Toiminnalliset tavoitteet, investoinnit,
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Laura Enbuska- Mäki
Kunnanjohtaja
Valtuusto 9.6.2025



Millainen oli vuosi 2024

- **Muonio 150- juhluvuosi ja näkyvyys**

- Vuosi 2024 tulee jäämään kunnan historiaan vauhdikkaana ja tapahtumarikkaana. Elimme Muonio 150- juhluvuotta, jonka myötä *saimme kokea monia ikimuistoisia, kuntalaisia yhteen kokoavia, riemastuttavia, koskettavia ja juurevuutta lisääviä kulttuuritapahtumia* – joista eittämättä myös vieraamme saivat nauttia.
- Saimme mahtavaa näkyvyyttä kansallisesti *Suuri Seikkailu –formaattissa*.

Millainen oli vuosi 2024

- **Hyvinvointi ja onnellinen arki**

- Olemme hakenneet uusia hankkeita lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukemiseksi ja turvallisen arjen kasvattamiseksi. Käynnistimme mm. **personaltrainer-hankkeen koululle** sekä palkkasimme hankerahalla **oppilaitosnuorisotyöntekijän**.
- Olemme tiivistäneet **perheiden ja varhaiskasvatuksen välistä yhteistyötä**, ottaneet konkreettisia uusiakin askeleita kumppanuuskasvatuksen saralla.
- Olemme tehneet kuntalaisten hyvinvointia edistävää työtä esimerkillisesti, kuten myös olemme **hyvinvointialueelta saaneet kiitosta**; kunta on etukenossa tehnyt mm. **hyvinvointi- ja terveystalvonnusta, ja luoneet uusia palveluita kaikenikäisille kuntalaisille, jotka** **lisäisivät mm. vanhempien omaa aikaa treenata ja lapsille sekä nuorille matalan kynnyksen uusia harrastusmahdollisuuksia**.
- **Lukio on onnistunut pitämään kiinni elinvoimastaan yhdessä Lappian kanssa**, ja mm. kaksoistutkintoa suorittavien määrä on ilahduttavasti kasvanut.
- Olemme **lisänneet kulttuuri- ja vapaa-ajan resursseja**, jotta saisimme tuotettua kentälle enemmän tarjontaa ja elämyksiä.
- Aloitimme **VT21:n liittyvien turvallisuussuunnitelmien** laatimisen yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.
- Jatkoimme työhyvinvointiin panostamista toteuttamalla **työhyvinvointikyselyn ja päivittämällä monet henkilöstöohjeistukset tälle päivälle**.

Millainen oli vuosi 2024

- **Riemuitsemista ja positiivisia uutisia**

- Muonion kunta pääsi esimerkiksi ensimmäistä kertaa laajoissa **väestöennustelaskelmissa kasvukuntien** joukkoon. Saimme kuulla uutisen, että Muonion muuttajista **iso osa oli lapsiperheitä ja lapsia sekä nuoria.**
- Kunnan **EVP- indeksi on ollut erittäin myönteinen**, ja myös **kestävän kehityksen indikaattoreissa olemme monessa asiassa nousseet ylöspäin.**
- Vuonna 2024 on voitu todeta, että hyvinvoinnillamme ja elinvoimallamme **menee ihan hyvin.**
 - On hienoa ymmärtää, kuinka indikaattoreissa mitattuna **muoniolaiset ovat edelleen ahkeria kirjastopalveluiden käyttäjiä, ja oli suuri kunnia, kun alkuvuonna 2025 saimme myös tunnustuksen vuonna 2024 tehdystä hienosta harrastusmallistamme.**

Millainen oli vuosi 2024

- **Muuttuva ympäristö ja epävarmuus**

- Niin ikään kansalliset ja kansainväliset tekijät ovat aiheuttaneet epävarmuutta
 - Valmius- ja varautumis sektorilla tapahtuu paljon, myös paljon uutta sellaista, jotka kunnan pitää huomioida eri painoarvolla; **kriittiseen infraan liittyvät toimenpiteet ovat osa näitä**
- Muutoksien nopea sykli **haastaa etenkin pienen kunnan resursseja** reagoida kaikkiin tarpeelliseen vaaditussa ajassa.
 - Te- valmistelun aikataulu eteni lopulta vauhdilla ja toi taloudellisia yllätyksiä myös jäsenkunnille.
 - Valtionosuusuudistus on yhä prosessissa, ja sen vaikutukset kunnalle ovat epäselvät.
 - Henkilöstömuutokseen liittyen saimme loppuvuodesta 2024 kuulla, että uusi tasopalkkausjärjestely astuu voimaan jo helmikuussa 2025.
 - Ns. In house- yhtiöihin liittyvä lainsäädäntö eteni vuonna 2024 nopeasti, samoin mm. vesihuoltolakiin liittyvien lakimuutosten valmistelu; molemmat, toteutuessaan, tuovat järjestyttävän isoja muutoksia kunnille, myös Muoniolle.

Millainen oli vuosi 2024

- **Pilotointia ja uusia avauksia**

- Päätimme toteuttaa **päiväkotihankkeen omana työnä** ja käytimme tässä **ekologista puukuitueristettä**. Olemme pyrkineet tässä hankkeessa parhaaseen lopputulokseen kaikkien elementtien osalta, ja **moniammatillisesti vieneet hanketta eteenpäin**.
- Valmistelimme kuntayhteistyössä **asumisen haasteeseen hankelääkettä** ja sellaisia ratkaisuja, joilla **saissimme kuntalaiset yhä useammin onnellisten osakkeiden omistajiksi**.
- Otimme tosissaan uusien **muoniolaisten kotiuttamisen**.
- Rakensimme **koko kunnan yhteisen puiston keskusta**; eräs keskeinen perimätietomme saaga sai ”pronssia yllensä”, kun puiston kruunuksi saimme koristamaan kuninkaanpatsaan.

Millainen oli vuosi 2024

- **Isojen toiminnallisten muutosten edessä**

- Vuonna 2024 olemme olleet monessa asiassa uuden edessä; **otimme reitit hoidettavaksemme**, joka tarkoitti kaluston hankkimista, mutta myös kouluttautumista ja tiivistä kehittämistyötä.
- **Ravitsemus- ja siisteyspalveluyhtiömme pyöri ensimmäisen tilivuotensa** hyvällä taloudellisella tuloksella.
- Luoteis- Lapin matkailu ry ajoi toimintansa alas, ja kunta päätti ottaa **matkailumarkkinoinnin hoidettavakseen**. Samaan aikaan teimme **uudenlaisen sitoumuksen lähteä mukaan Lapin elokuvakomission toimintaan**, House of Laplandin kaaduttua.
- Valmistelimme **palkkahallinnon ulkoistamista Monetra Oy:lle, uusimme hallinnossa strategisia ohjelmistoja ja otimme osaan lisäominaisuuksia käyttöön**.
- Uudenlaisen asian edessä oltiin myös, kun vuosi 2024 valmisteltiin tiiviisti, rakentavassa hengessä, **tulevaisuuden vesihuoltoratkaisuja** Toras-Jeris-alueella sekä Jerisjärven Huolto Oy:n osakeanteja; ko. valmistelu oli monivaiheista, ja vaati myös asiantuntijakonsultaatiota. Ratkaisussa haettiin paitsi ekologisesti, myös taloudellisesti ja sosiaalisesti kestäviä infraratkaisuja.

- **Muoniolaisen juurevuuden kunnioittaminen**

- Olemme pyrkineet menemään eteenpäin, mutta samalla kirkkaana ajatuksena on ollut **kunnioittaa juuriamme ja hyödyntää vahvuksiamme**, joista **iso juontaa ympäröivään luontoon**.
 - Esimerkiksi **kansalaisopiston kurssitarjonnassa sekä kasvat- ja opetustyössä elementit ovat vahvasti näkyvillä**. Niitä ollaan jopa vuoden aikana onnistuttu korostamaan lisää.
 - On onnistuttu luomaan **yhteiset avustuskäytännöt järjestöille sekä yhdistyksille**, joilla on keskeinen kivijalka muoniolaisen vireyden sekä elin- ja pitovoiman osalta; tältä osin toivomme, että pystymme vahvistaa **osaltamme lisää kolmannen sektorin toimintakenttää**.

Millainen oli vuosi 2024

- **Epäonnistumisia ja oppimisia**

- **Henkilöstömuutoksien ja määräaikaisten em. ratkaisujen värittävä vuosi oli eittämättä tältä osin raskas organisaatiolle.**
- **Tietokatkoksia, perehdyttämisen painetta, ostopalveluilla paikkaamista ja sijaisuusjärjestelyitä piti tehdä paljon.** On selvää, että näillä on merkitys aina työn tehokkuuteen, mielekkyyteen ja myös tulokseen. Mutta nämä ”poikkeustilanteet” myös aina opettavat, näistä saa hyvää materiaalia kehittää palveluita.
- Myöskään **kiinteistöjohtaminen ei mennyt siten, kuten vielä vuonna 2023 suunniteltiin;** esimerkiksi Kiela -kiinteistön osalta on pitänyt jarruttaa investointien valmistelutahtia tarkentuneiden kustannus- ja rakenneanalyysien seurauksena.
- Kaikkiin asetettuihin **toiminnallisiin tavoitteisiin ei päästy viime vuonna,** ja osa piti suosiolla siirtää vuodelle 2025.

Henkilöstörakenne

Henkilöstötuloslaskelma / Koko henkilöstö

31.12.2024 henkilöstön määrä oli 130 henkilöä, joista vakinaisia oli 88 ja määräaikaaisia 42. Edelliseen vuoteen verrattuna henkilöstön määrä väheni 11:llä henkilöllä, kun ravitsemis- ja siisteyspalveluiden henkilöstö siirtyi Muonion ruoka- ja siivouspalvelut Oy:n palvelukseen. Kansalaisopiston opettajia tai erilaisissa kerho- ja kurssitoiminnassa työskenteleviä henkilöitä ei ole huomioitu henkilöstömäärää laskettaessa.

Vuosi	Hallinto ja talous	Hyvinvointi	Sivistys	Elinvoima	Yhteensä
2020	21	71 (92)*	85	27	204 (225)*
2021	7**	86**	75	36**	204
2022	9	72	83	32	196
2023	9	-	95	37	141
2024	8	-	94	28	130

* suluissa henkilöstömäärä, joka sisältää sosiaalitoimen osalta henkilökohtaiset avustajat

** organisaatiouudistuksen 1.8.2021 mukaisesti yleishallinnosta siirtyi elinvoimapaalveluihin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen henkilöstö sekä elinkeinolautakunnan alainen henkilöstö ja hyvinvointipalveluihin työpajatoiminnan henkilöstö.

Vakinainen henkilöstö

Kunnassa 31.12.2024 palvelussuhteessa olevien henkilöiden (130 henkilöä) keski-ikä oli 44,1 vuotta. Naisten keski-ikä on 44,9 ja miesten 42,4 vuotta. Suurimmat ikäryhmät muodostivat 30–34 ja 40–44-vuotiaat, joissa molemmissa oli 21 henkilöä. Yli 60-vuotiaita oli 14 henkilöä. Alle 40-vuotiaita oli 49 henkilöä.

	Alle 25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	Yli 60
Naiset	1	7	12	11	15	11	10	12	10
Miehet	2	2	9	5	6	4	2	6	4

Vuonna 2024 eläkkeelle siirtyi Kevan tietojen mukaan 4 henkilö ja irtisanoutui 10 henkilöä. Tämän luvun 1.5 kohdat eivät sisällä Muonion ruoka- ja siivouspalvelut Oy:n henkilöstöä.

Kunnassa laaditaan vuosittain erillinen henkilöstökertomus, jossa tarkastellaan henkilöstölukuja laajemmin.

Käyttötalousmenoista vuonna 2024 henkilöstömenojen osuus oli 52 %. kun se edellisenä vuonna oli 54,5%. Vuoteen 2023 verrattuna henkilöstömenot laskivat 144 956 euroa ruoka- ja siivouspalveluhenkilöstön siirryttyä yhtiölle.

Kunnan palkat ja henkilöstökulut vuosina 2021-2024 (sis. luontoisedut):

	2024/€	2023/€	2022/€	2021/€
varsinaisten palkat	4 084 410	3 920 402	6 327 664	5 956 345
määräaikaisten ja sijaisten palkat	1 105 010	1 353 782	1 463 841	1 067 781
työllistettyjen palkat	72 589	55 602	72 815	78 065
jaksotetut palkat ja palkkiot	70 732	120 852	-3 984	66 824
kokouspalkkiot	77 713	63 783	42 314	46 085
luontoisedut	42 553	36 898	34 314	35 253
omais- ja perhehoidon palkkiot, vammaisavustus	0	0	196 926	247 161
sairaus- ja tapaturmakorvaukset	-114 698	-135 487	-198 668	-126 462
	5 338 309	5 415 832	7 935 222	7 371 052
sosiaaliturvamaksut	60 307	76 214	103 187	107 603
eläkevakuutusmaksut	1 024 509	892 416	1 335 412	1 235 522
eläkemenoperusteinen maksu	0	217	364 249	389 863
varhe-maksu	45 120	179 766	0	- 4 366
tapat./tyött.vakuutusmaksut	80 036	104 629	177 054	161 139
jaksotetut eläkekulut	11 984	20 832	-960	12 751
jaksotetut sos.vak kulut	-5 451	4 210	5 046	-5 671
	1 216 505	1 278 284	1 983 988	1 896 841
yhteensä	6 554 814	6 694 116	9 919 211	9 267 893

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunta

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Elinvoimapalvelut: Vesihuolto Kaavoituksen ja kiinteistöjen tilanne	Kuullaan viranhaltijoita/asianosaisia tavoitteiden osalta	Onko tavoitteet saavutettu k/e Tarkastuslautakunta saa tehtyä arvioinnin arviointikertomukseen	Talousarvioletavoitteet pääsääntöisesti toteutuneet. Arviointikertomus laaditaan saatujen tietojen pohjalta.
Sivistyspalveluiden organisaatiouudistuksen tarkastelu: Perusopetus ja lukio Varhaiskasvatus	Kuullaan viranhaltijoita/asianosaisia tavoitteiden osalta	Onko tavoitteet saavutettu k/e Tarkastuslautakunta saa tehtyä arvioinnin arviointikertomukseen	Talousarvioletavoitteet pääsääntöisesti toteutuneet. Arviointikertomus laaditaan saatujen tietojen pohjalta.
Sidonnaisuusilmoitusten ajan tasalla pitäminen	Kehitetään prosessi, kuinka sidonnaisuus- ilmoitukset tehdään vuosittain	Sidonnaisuusilmoituslista ajan tasalla	Päivitetty sidonnaisuusilmoituslista julkaistiin kunnan nettisivuilla 4/ 2024.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta Kunnanhallitus

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	
Yksityisyys ja tiedolla johtaminen; Ennakkovaikutusten arviointi	EVA:n systemaattinen käyttöönotto päätöksenteon valmistelussa	Päätös EVA:sta tehty, toteutunut K/E EVA:ttujen asioiden lkm/vuosi	ei päätöstä käyttöönotosta. 1 päätös/2024 EVA:ttu (Jerisjärven Huolto oy)
Palveluiden laadun, saavutettavuuden ja asiakaslähtöisyyden kehittäminen; palveluprosessin muotoiluun käynnistäminen ja kehittäminen	Talousarvioprosessin määrittely	Toteutunut, toteutunut K/E	Osittain. Prosessi on kuvattu pääpiirteittäin, lausumamateriaalit tarkistettavana.
Rakentava keskustelukulttuuri ja vuoropuhelu; Laajennetun johtoryhmän ylläpito	Laajennettu jory toiminnan suunnitelmallisuus	Laajennettu jory toiminnassa, toteutunut K/E äännölliset kokoukset, toteutunut K/E	yllä yllä
Yksityisyys ja tiedolla johtaminen; Asiakaslähtöisyyden kehittäminen; Käyttämisen ja tiedonhallintalain velvoitteisiin vastaaminen	Käytännön järjestelmien koulutus ja kouluttaminen Kunnan arkistojen seulonnan ja siirtoprosessin aloittaminen Tiedonhallintamallin laatimisen aloittaminen	Toteutuneet koulutukset lkm/vuosi Seulonasta toteutunut väh. 50 %, toteutunut K/E Siirto on aloitettu, toteutunut K/E Mallin laatiminen käynnissä, toteutunut K/E	koulutusta tarjolla kevään 2024 aikana 8 koulutusta 8 krt E E K, käynnissä
Paikannepuuttamat, sujuvat ja saavutettavat palvelut; Digiagendan laatiminen	Digiagendan laatiminen	Valmis agenda, toteutunut K/E Sähköistetyt palvelut, lkm/vuosi	Osittain, käynnissä 2/2024
Asiakaslähtöiset ja yhteistyössä palvelut; Verkostojen uudistaminen	Verkostojen uudistaminen aloitettu (palveludesign)	Järjestysprosessin suunnitelma laadittu, K/E Käyttäjäkysely, toteutunut K/E	
Ketterä, kokeileva ja osallistava toiminta; Sisäisen viestinnän kehittäminen	Sisäisen viestinnän kehittäminen (intranet)	Vierailukorttien määrän nousu	Sisäinen sähköpostiviestintä on vähentynyt huomattavasti Vierailukorttien määrä intranetissä lisääntynyt.
Yhteistyö, yhteistyökykyinen ja osaava henkilökunta; Henkilöstöohjelman laatiminen	Henkilöstöohjelma Resiemietyön kehittäminen Osaamisen kehittäminen Terveystieteen vahvistaminen Työhyvinvoinnin kehittäminen	Poissaolot kunta-alan keskiarvon alapuolella Kehityskeskustelu käy, toteutunut K/E Hakijia lkm/avoin tehtävä	Sairauspoissaolot n. 19 pv/ hlo (kunta-alan keskiarvo n. 15 pv/ hlo) Kehityskeskusteluja käy osittain Hakijoita yhteensä 231 hlo/ 67 avointa tehtävää
Palveluiden laadun, saavutettavuuden ja asiakaslähtöisyyden kehittäminen	Talous- ja paikkahallinnon organisointi	Toteutuneet ratkaisut	Paikkapalveluiden ulkoistus toteutettu sovelluksia hankittu ja laajennettu

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Maaseutulautakunta

Tavoite	Keinot/toimenpiteet miten tavoitteeseen päästään	Mittarit	Toteutuma (tavoite seuranta ja toimintakertomus)
Hallitusohjelman mukaisesti maaseutupalvelujen siirto kunnilta valtiolle	Lapin YTA-alueiden, ELY-keskuksen ja Ruokaviraston kanssa suunnitelmallinen eteneminen asiassa	Toimivan organisaation ja palveluverkoston malli.	Maaseutupalvelut jäivät kunnille.
Petovahinkojen maastotarkastusten lisääminen	Maaseutusihteerin työajasta n.50% käytetään petovahinkojen maastotarkastuksiin	Maastotarkastusten määrä	Vuonna 2024 maastotarkastettiin 129 vahinkoa ja maastotarkastusprosentti oli siten 8,3%. Vrt. vuonna 2023 tarkastettiin 112kpl eli 6,8%.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Sivistyslautakunta

Hallinto ja tuki

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Palveluiden laadun, saavutettavuuden ja asiakaslähtöisyyden kehittäminen; palveluprosessin muotoilun käynnistäminen ja kehittäminen	Jakso- ja tuntuunittelun prosessin määrittely	Määrittely toteutunut, K/E	Palautetta on kerätty ja prosessia kehitetty. Osittain toteutunut.
Sivistyspalveluiden uudistetut toimintatavat innovaatiot palvelutuotannossa; Suvaitsevaisuus ja yhdenvertaisuus sekä organisaatiouudistuksen juurruttaminen	Suunnitelmallinen toiminta suvaitsevaisuuden ja yhdenvertaisuuden ylläpitämiseen Organisaatiouudistuksen juurruttaminen: tiekartta Palvelukokonaisuudet ovat määrittely	Suunnitelma (vuosikello) valmis, toteutunut K/E Tehtäväaluekohtaiset suunnitelmat laadittu, toteutunut K/E Uusien tehtäväkuvien tarkistaminen Palvelut määritetty, toteutunut K/E •liikuntapalvelut •kansalaisopisto	Vuosikellon laadinta toteutunut. Osittain toteutunut. Toteutunut Toteutunut Toteutunut
Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus; Osallistavan budjetoinnin käyttöönotto	Osallistavan budjetoinnin käyttöönotto	Määräraha varattu talousarvioon, toteutunut K/E Suunnitelma toteutuksesta laadittu, toteutunut K/E	Toteutunut Toteutunut
Kotiuttaminen, kotoutuminen ja osaavan työvoiman pysyvyys; Uusien muonilaisten –tuokiot	Uusien muonilaisten -tuokio järjestetään kaksi kertaa vuodessa tammi- ja elokuussa	Kotiutumisen toimenpiteet suunniteltu, toteutunut K/E Uusien muonilaisten –tuokioiden järjestäminen, toteutunut K/E ja palautteen kerääminen osallistujilta, toteutunut K/E	Toteutunut Toteutunut, 2/vuosi Osittain toteutunut, palaute kerätty järjestävien tahojen osalta.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Varhaiskasvatus

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin vahvistaminen sekä kasvun tukeminen; Kodin ja varhaiskasvatuksen välisen yhteistyön kehittäminen	Vanhempainilta kerran vuodessa Palvelukyselyn toteuttaminen henkilöstölle ja huoltajille Iltatapahtuma vanhemmille eri teemoilla (3 krt/vuosi) Perhetempaustapahtuma	Vanhempainilta on toteutunut K/E Kysely toteutettu ja palaute läpikäyty K/E Toteutuneiden tapahtumien lkm/vuosi	Toteutunut Toteutunut Toteutunut, 9/vuosi, iltatapahtumat toteutuneet yhteistyössä järjestöjen kanssa.
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin vahvistaminen sekä kasvun tukeminen; Tasa-arvoinen ja yhdenvertainen varhaiskasvatus	Toiminnallisen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman laadinta	Tasa-arvo- ja Yhdenvertaisuussuunnitelma laadittu K/E	Toteutunut

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Perusopetus

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin vahvistaminen sekä kasvun ja oppimisen tukeminen; Hyvinvoiva ja turvallinen koulu	Mallilliset ryhmäkoot (alle 25 oppilaista) Käyttytymisen myönteinen tukeminen Aktiivinen oppilaskuntatoiminta ja tukioppilastoiminta Moniammatillisen Hyvi (hyvinvointi, kiusaaminen, osallisuus, yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja häirintä)- ryhmän perustaminen, toiminnan kehittäminen ja kyselyn toteuttaminen oppilaille Yhteisöllistä hyvinvointia edistävien opettajatiimien perustaminen ja toiminnan kehittäminen	Ryhmäkokotavoite saavutettu, toteutunut K/E Luokkakohtainen palkkiojärjestelmä otettu käyttöön, toteutunut K/E Oppilaskuntatoiminta ja tukioppilastoiminta, toteutunut K/E Hyvi- ryhmä on perustettu ja toiminnassa, toteutunut K/E Hyvi- kysely oppilaille toteutettu 2krt/vuosi, toteutunut K/E Opettajatiimien tarkoituksenmukainen toiminta käynnissä K/E	Toteutunut, 1.lk jaettu tammikuussa Toteutunut Toteutunut Toteutunut, vähintään 1krt/kk Toteutunut Toteutunut
Sivistyspalveluiden uudistetut toimintatavat innovaatiot palvelutuotannossa; Tuntikehyksen kehittäminen ja paikallisuuden hyödyntäminen	Tuntikehyksen kehittäminen kerätyn palautteen pohjalta Vuosiviikkotuntimäärän kohdentaminen uudelleen Luontokasvatussuunnitelman valmistelu ja saattaminen osaksi paikallista opetussuunnitelmaa Kulttuurikasvatussuunnitelman noudattaminen	Palautekysely toteutettu ja tuntikehystä päivitetty, toteutunut K/E Vuosiviikkotuntimääriä kohdennettu uudelleen, toteutunut K/E Luontokasvatussuunnitelma valmisteltu ja osa paikallista opetussuunnitelmaa, toteutunut K/E Kulttuurikasvatussuunnitelmaa noudatettu, toteutunut K/E	Toteutunut Toteutunut Toteutunut Toteutunut

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Lukio

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin vahvistaminen sekä kasvun ja oppimisen tukeminen; hyvinvoiva lukiolainen	Välituntitoiminnan suunnittelu ja toimeenpanon aloittaminen Urheiluvallmennuksen integroiminen vahvemmin osaksi lukion lukujärjestystä Opiskelijakyselyn toteuttaminen	Suunnitelma välituntitoiminnan toteuttamisesta laadittu, toteutunut K/E Toteutunut välituntitoiminnan määrä, väh. 1krt/viikko, toteutunut K/E Urheiluvallmennus on integroitu lukujärjestysuunnitelmiin, toteutunut K/E Vuosittainen opiskelijakysely, toteutunut K/E	Suunnitelma välituntitoiminnan toteuttamisesta aloitettu. Urheiluvallmennus osittain integroitu lukujärjestysuunnitelmiin Toteutunut
Laadukkaan 2. asteen koulutuksen järjestäminen; laadukas opetus ja koulupolku, yhteistyömahdollisuuksien aktiivinen etsiminen	Oppilaitosten yhteistyön sujuvoittaminen kansainvälisesti ja yli kuntarajojen Oppimisen tuen toteuttaminen Opiskelutekniikkaan ja koevalmistautumiseen painottuvan opintojakson suunnittelu ja toteuttaminen Opetussuunnitelman paikallisen osion päivittäminen, markkinointi, toteuttaminen ja arviointi	Allekirjoitettu kumppanuussopimus Lappian kanssa, toteutunut K/E Yhteistyökumppaneiden kanssa toteutuneet yhteiset sopimukset, lkm/vuosi Toteutuneet yhteiset opintojaksot ja tapahtumat lkm/vuosi Vertaistukitoiminta opettajien välillä, toteutunut K/E Erityisopetus- ja tukiopetus, toteutunut K/E Opetussuunnitelma tehty ja jakso suunniteltu 2024-2025 lukujärjestykseen, K/E Päivitetty paikallinen opetussuunnitelma laaja-alaisen tavoitteiden, korkeakoulu- ja kansainvälisyysopintojen sekä uusien opintojaksojen osalta toteutunut K/E Opiskelijoille tehty itsearviointi ja pyydetty palaute toteutunut K/E	Osittain toteutunut, yhteydenottoja yhteistyökumppaneihin ollut ja yhteisiä suunnitelmia laadittu, kumppanuussopimuksia laadittu. Toteutunut, yhteistyövierailu Luulajaan. Toteutunut Opiskelutekniikkaan keskittyvän opintojakson opetussuunnitelma suunniteltu ja tarjottu opiskelijoille. Toteutunut, uusien paikallisten opintojaksojen integroiminen vuosikelloon aloitettu. Toteutunut.
Laadukkaan 2. asteen koulutuksen järjestäminen ja kulttuurisen vuoropuhelun edistäminen; Muonion lukion 50- vuotinen juhlavuosi	Muonion lukion kulttuurisen taustan profilointi Juhlallisuuden järjestäminen	Tapahtumien toteutuminen (esim. juhlan, näyttelyn tai kirjallinen tuotos), toteutunut K/E	Toteutunut.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Kansalaisopisto

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin vahvistaminen sekä vuoropuhelun edistäminen; elinikäinen oppiminen kansalaisopistossa	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman laatimisen Osallistuminen Yhdessä!- hankkeeseen Verkkokurssien ja kurssien järjestäminen ympäristökylillä Kuntalaisten osallistaminen palveluiden suunnitteluun (asiakasraati)	Suunnitelman laatiminen aloitettu K/E Hankkeeseen osallistuminen, toteutunut K/E Toteutuneiden verkkokurssien määrä lkm/lukukausi Ympäristökylillä toteutuneiden kurssien määrä lkm/lukukausi Asiakasraadin toteutuminen, K/E	Toteutunut, opiskelijoille ja henkilökunnalle toteutettu alkukartoituskysely suunnitelman toteuttamista varten. Ei toteutunut, verkkoluentoja 2kpl/syyslukukausi Toteutunut, 10/lukukausi. Toteutunut, 1/vuosi.
Oppimisen ja kasvun tukeminen sekä kulttuurisen vuoropuhelun edistäminen; Näyttämötaiteiden ja kuvataiteen vahvistaminen kurssitarjonnassa	Sirkusryhmien jatkuvuuden turvaaminen Näyttämö- ja kuvataiteen kurssien tarjonnan kehittäminen ja lisääminen Verkkokurssit lähiopetuksen tukena	Toteutuneet sirkusryhmät Oppilas- ja sidosryhmäpalaute, toteutunut K/E Toteutuneiden näyttämö- ja kuvataiteiden kurssien määrä lkm/lukuvuosi Toteutuneiden verkkokurssien määrä lkm/lukukausi	Toteutuneet, 16/vuosi. Toteutunut. Toteutunut, 6/vuosi. Ei toteutunut.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Kirjasto ja kulttuuri

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Oppimisen ja kasvun tukeminen sekä kulttuuritoiminnan hyvinvointivaikutusten ja kulttuurillisen vuorovaikutuksen edistäminen; Muonio 150-vuotisjuhlien toteuttaminen	Pop up -kulttuuri- ja galleriatoimitilan selvittely ja pilotointi Juhlaohjelman ja visuaalisen ilmeen toteuttaminen sekä kuntalaisten osallistaminen tähän Kesän tapahtumien vahvistaminen, tapahtuma- ja festivaalitoiminnan kehittäminen ja medianäkyvyys Kuntalaisten osallistaminen juhluvuoden suunnitteluun asiakasraadın avulla	Kulttuuri- ja galleriatilan pilotointi toteutunut, K/E Yksittäisten tapahtumien määrä lkm/vuosi Kesän tapahtumaviikko, toteutunut K/E Medianäkyvyys, toteutunut K/E Osallistamisen asiakasraati, toteutunut K/E Palautekysely, toteutettu K/E	Ei toteutunut. Kulttuuritapahtumia 81/vuosi, joista 31 juhluvuoden tapahtumaa. Toteutunut Toteutunut Toteutunut, 1/vuosi. Ei toteutunut.
Sivistyspalveluiden uudistetut toimintatavat innovaatiot palvelutuotannossa; Aktiivinen kansalaisuus ja yhteistyöverkostot	Aktiivinen kansalaisuus, demokratia – tapahtumien toteuttaminen Yhteistyö- ja kumppanuusverkoston muodostaminen Asiakasraadın hyödyntäminen kirjastopalveluiden suunnittelussa	Yksittäisten tapahtumien määrä lkm/vuosi Yhteistyö- ja kumppanuusverkosto, toteutunut K/E Asiakasraadın tapaaminen, toteutunut K/E	Ei toteutunut. Ei toteutunut. Toteutunut, 1/vuosi.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Liikunta ja hyvinvointi

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja taloudellisen hyvinvoinnin tukeminen; Laadukas liikunnanohjaus ja elintapaneuvonta	Liikunnanohjauksien resurssien riittävyyden varmistaminen Tapahtumat, liikuntaryhmät, yhteiset toimintamallit eri kohderyhmille Rakennetaan elintapaneuvonnan palvelupolku ja yhteistyö rakenteet sekä kehitetään tätä pilottikokeilun perusteella Toteutetaan lakisääteinen suunnitelma kääntyneen väestön hyvinvoinnin edistämiseksi ja kartoitetaan ehkäisevän päihdetyön tilaa.	Resurssien ja tehtäväkuvien tarkistaminen, toteutunut K/E Kuukausittain toteutuneet ohjaustuokiot, tapahtumat ja tempaukset km/kk Eri kohderyhmät on huomioitu toiminnassa, toteutunut K/E Elintapaneuvonnan palvelupolku on rakennettu, toteutunut K/E Elintapaneuvonnan asiakkaista vähintään 50 % suosittelisi palvelua edelleen, toteutunut K/E Suunnitelma toimenpiteistä kääntyvän väestön hyvinvoinnin, terveyden, toimintakyvyn ja itsenäisen suoriutumisen tueksi tehty, toteutunut K/E Kartoitus ehkäisevästä päihdetyöstä tehty, toteutunut K/E	Toteutunut Toteutunut keskimäärin 45/kk. Toteutunut Toteutunut Toteutunut Ei toteutunut Ei toteutunut
Moniammatillinen yhteistyö ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa: Sotetu-palveluiden kehittäminen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen em. palveluissa	Hyvinvoinnin edistämisen palvelupolut määritelty ja kuvattu yhteistyössä Laphan ja 3. sektorin kanssa Järjestöyhteistyö -Yhdessä järjestetään tapahtumia, kerhoja ja harrastuksia	Yhteinen tapahtumien vuosikello nettisivuilla, toteutunut K/E Tapahtumien km/vuosi	Toteutunut Toteutunut 8/vuosi.
Rakentava keskustelukulttuurin ylläpito, tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus; Kunnan hyvinvointia edistävä työ ja hyvinvointikertomus tiedolla johtamisen välineenä	Hytetu-työryhmän toiminnan kehittäminen Kehittämistimimallin rakentaminen Hyvinvointikertomuksen käyttöönotto tiedolla johtamisen välineenä	Tehtävät määritelty, toteutunut K/E Malli laadittu, toteutunut K/E Toteuttavien suunnitelmien toimeenpano, km/vuosi	Toteutunut Ei toteutunut Toteutunut, 1/vuosi

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Elinvoima

Hallinto ja tuki

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Palveluiden laadun, saavutettavuuden ja asiakaslähtöisyyden kehittäminen; palveluprosessin muotoilun käynnistäminen	Kaavoitusprosessin kuvaus	Määrittely toteutunut, K/E	Laaditaan maapoliittisen ohjelman yhteydessä. Tällä hetkellä hallituksen käsittelyssä.
Kestävän maankäytön ja rakentamisen ohjaaminen; maankäytön pitkän tähtäimen painopisteet ja linjaukset	Maapoliittisen ohjelman laadinta	Valmis ohjelma, toteutunut K / E	Hallituksen käsittelyssä.
Kestävä ja järkevä infran ylläpito; tonttitarjonnan vahvistaminen	Aktiivinen maahankinta	Hankittujen maa-alueiden määrä (25 000 m ² tai 5 kaavatonttia)	21 000 m ² maanhankinnasta on tehty hankintapäätös.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Rakennusvalvonta

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Paikkariippumattomat, sujuvat ja saavutettavat palvelut; palveluprosessien kehittäminen digitoinnilla	Rakennusvalvonnan arkiston digitointi	Digitointi valmis, toteutunut K/E	Lupahakemukset liitteineen skannattu. Skannattujen asiakirjojen siirto Lupapisteen sähköiseen arkistoon ei tule toteutumaan tämän vuoden kuluessa.
Kestävän maankäytön ja rakentamisen ohjaaminen; rakennusjärjestys	Rakennusjärjestyksen päivittäminen	Rakennusjärjestys päivitetty, toteutunut K/E	K

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Kiinteistö ja tie

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Kestävän maankäytön ja rakentamisen ohjaaminen; liikenneverkkosuunnittelu	Kaavateiden kunnossapito-ohjelman käyttöönotto ja pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelman laatiminen	Suunnitelma laadittu, toteutunut K/E	Kaavateiden pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelman laatimiseen varattu määräraha vuodelle 2025. Kaavateiden kunnossapito-ohjelmaa ei ole.
Kestävä ja järkevä infran ylläpito; Kunnan omistamien kiinteistöjen ylläpito, sopeuttaminen ja rakentaminen	Toimitilajohtamisen kehittämisohjelman käyttöönotto	Ohjelma otettu käyttöön, toteutunut K/E	E

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Liikuntapaikat ja reitistöt

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Ympärivuotinen ja kansainvälinen elinkeinoelämä; reittien löydettävyyden parantaminen	Digitaalinen neuvonta: Reittitiedot karttapalveluihin (esim. Retkikartta, Trailmap)	Reittitiedot löytyvät vähintään 5 eri karttapalvelusta.	Löytyy kunnan sivuilta ja Infogis -sivustolta.
Ympärivuotinen ja kansainvälinen elinkeinoelämä; lumettoman ajan matkailun kehitys	Tehdään maastopyöräilyn kärkeittejä 1-3 kpl/vuosi	Uudet maastopyöräreitit (lkm/vuosi) Kesäajan majoitustilastojen positiivinen kehitys (touko-lokakuu)	Kahdesta uudesta reitistä tehty suunnittelutyö tälle vuodelle. Ennakkotilastojen mukaan kehitys positiivinen.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Kehittäminen ja työllisyys

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Ympärivuotisen elinkeinoelämän edistäminen; saavutettavuuden parantaminen	Markkinointiyhteistyö uusien kesäajan liikenneyhteyksien avaamiseksi	Saapuvien matkailijoiden määrä touko-lokakuu Uudet vireillä olevat liikenneyhteydet (väh. 1 kpl)	Ennakkotilastojen mukaan kehitys positiivinen. K, uudet suorat ympärivuotiset reittilento-yhteydet toteutuvat (2kpl): Frankfurt-Kittilä ja Zurich-Kittilä. Muonio mukana markkinointiyhteistyössä.
Sujuvat ja saavutettavat palvelut yhteistyöllä; yhteistoiminnan käynnistyminen	TE24-uudistuksen toimeenpanotehtävät	Tehty, toteutunut K/E	K

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta

Vesihuolto

Talousarviotavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tot 31.12.2024
Ekologisen kestävyys edistäminen; investointisuunnitelma	Pitkän tähtäimen investointisuunnitelma	Tehty K / E	K
Kestävä ja järkevä infran ylläpito/sopeuttaminen/rakentaminen: uusien teknologioiden käyttöönotto	Laitosten käyttöpäiväkirjan sähköistäminen kunnossapito-ohjelman alle.	Jätevedenpuhdistamon laitekortit tehty K / E Huolto-ohjelma jätevedenpuhdistamolle tehty K / E	E, valmistelussa E, valmistelussa

Havaintoja investointien toteutumisesta

”Vuoden 2024 investoinnit yhteensä (netto) toteutui 1 523 257,91 euron, eli 61,08 prosenttisesti. Muutetussa talousarviossa em. varaus oli 2 494 000 euroa, poikkeama oli siis 970 724 euroa.”

- Maanhankinta hieman alittui.
- Aineeton käyttöomaisuus sisältää ICT- ohjelmistojen hankinnan, rakennusvalvonnan digitalisoinnin projektin ja palkkahallinnon ulkoistuksen
 - Digitalisoinnin projekti jatkuu vuonna 2025 (keskeneräinen).
 - Vuoden 2024 investointiosaan valtuusto hyväksyi (28.10.2024) osatehtävätasolle Monetra Oy:n palkkahallinnon ulkoistamiseen liittyvät kustannukset ja CaseM:n lisäpalveluiden sekä Docuvaren käyttöönottokulut. Päätöksen yhteydessä todettiin, että osatehtävän tulisi pysyä sille varatussa raamissaan.
 - **Kuitenkin, tämä kokonaisuus ylittyi; toteuma oli yhteensä 144 189,35 euroa, kun varattu määräraha oli 125 000 euroa (ylitys 19 189,35 euroa).** Digitalisoinnin projekti toteutui suurempana vuonna 2024, kun arvioitiin em. sitovan tason määrärahojen riittävyyttä loppuvuodeksi 2024. Loppuvuonna realisoitui myös pakollisia kirjanpidon ohjelmistokuluja, jotka oli toteutettava (mm. cash management – toiminto).
- Valtuusto hyväksyi (10.6.2024 ja 28.10.2024) vuoden 2024 talousarvion investointiosan ”muut osakkeet ja osuudet” -osatehtävätasolle 112 500 + 112 500 (yht. 225 000 e) euron lisämäärärahavarauksen osakkeiden hankintaa varten Jerisjärven Huolto Oy:stä. **Tämä kohta kuitenkin ylitti 39 747 eurolla sille varatun määrärahan. Syy ylitykseen oli Muonion Ruoka- ja siivouspalveluiden osakehankinta (40 000 euroa), jota ei oltu huomioitu määrärahavarauksessa.**
- Elinvoimalautakunnan kiinteissä investoinneissa on mukana kiinteistöpalveluihin toteutettu autohankinta sekä kahden latukoneen hankinta talvireittien hoitoon. Em. investoinneissa oli mukana myös varaus varavoimakoneen hankintaan yhteistyössä Sähkösuuskunnan kanssa, mutta tätä ei lopulta toteutettu vuoden 2024 aikana, vaan hankinta siirtyi toteutettavaksi vuodelle 2025. Toteuma oli yhteensä 200 387,62 euroa (talousarviossa 2024 määrärahavaraus 240 000 euroa).
- Muu talonrakennus sisältää kuusi hanketta, ”Muu talonrakennus” kokonaistoteuma oli 764 749,94 euroa (varattu investointimääräraha 1 330 000 euroa).
 - Kirjastolle kohdistui menoja 2 108,69 euroa ja alakoululle 3 639,38 euroa
 - Hyvinvointikeskukseen rakennettiin seinä **terveyskeskuksen rajapinnoille (ns. taloussiiven purku ja viimeistelyt)**
 - **Päiväkoti ja esikoulu – hanke on suurin hanke em. kokonaisuudessa: tälle varattiin 800 000 euron määrärahavaraus investointiosaan 2024, ja toteuma oli vuoden loppuun mennessä 701 186,71 euroa. Projekti on edennyt aikataulussa, ja se jatkuu vuonna 2025**
 - **Kiela kunnantaloksi- projekti ei toteutunut suunnitellusti** (toteuma 30 380,93 euroa, varaus 500 000 euroa). Tarkemman analyysin seurauksena havaittiin, että Kiela-kiinteistön investointi on odotettua laajempi projekti, ja kustannusarvio tarkentui noin 2 miljoonaan euroon. Kiinteistöön päätettiin tehdä kattavat rakennetutkimukset. Investoinnin toteuttamiseksi on varattu määrärahat tuleville vuosille.

Havaintoja investointien toteutumisesta

”Vuoden 2024 investoinnit yhteensä (netto) toteutui 1 523 257,91 euron, eli 61,08 prosenttisesti. Muutetussa talousarviossa em. varaus oli 2 494 000 euroa, poikkeama oli siis 970 724 euroa.”

- Liikenneväylät sisältää kaavateiden rakentamisen, Ojustien ja Koulutien pyörätien rakentamisen ja keskustan liikenneselvityksen hankkeen. Liikenneväylien toteuma oli 16 567,94 euroa (varattu määräraha/netto 120 000 euroa).
- Liikunta-alueet kohtaan sijoittui ulkoliikuntasalin hankerakentamisen tuloja/avustukset .
- Yleisten alueiden nettototeuma oli 70 604,96 euroa (varattu määräraha/netto 104 000 euroa).
 - **Aalto- hankkeen suunnittelu on jatkettu**, mutta tälle ei kohdistunut menoja vuonna 2024. Hanke jatkuu tulevina vuosina.
 - **Ulkoreittien suunnittelu ja toteutus toteutui kutakuinkin sille varatun määrärahan verran** (40 485,05 euroa). Ulkoreittien investoinneissa on korjattu useita siltoja niin kelkkareiteillä kuin laduilla. Lisäksi on raivattu pohjia ja hankittu kalustoa reittitöihin, myös kuntoportaiden materiaalit hankittiin. Niin kesä- kuin talvipyöräilyä varten on tehty suunnitelmia muutamiin kohteisiin, ja tämä työ jatkuu tulevina vuosina. Vuonna 2024 teetettiin suunnitelma Oloksen maastopyöräkehityksestä ja laadittiin reittitoimitusta varten reittisuunnitelma. Reittiohjelmahanke toteutui euromääräisesti pienempänä, vaikka toimenpiteellisesti toteuma oli suunnitellun mukainen; käytännössä em. ohjelmaa tehtiin omana työnä enemmän, ostopalveluita hyödynnettiin suunniteltua vähemmän.
 - **Vesistöjen kunnostushanke siirtyi vuodelle 2025**
 - **Louis Philippen puiston toteutukseen varattu määräraha (11 000 euroa) ylittyi.** Puistokokonaisuuteen tehtiin alkuperäistä suunnitelmaa enemmän toimenpiteitä; puisto oli osa Muonio 150 – juhllallisuuksia, ja keskeinen, merkittävä artefakti kyseiseltä juhluvuodelta kunnan keskustassa.
- Vesilaitoksen **hankkeista merkittävä (varaus 150 000 euroa) Muonion ja Oloksen vesihuoltoon ei toteutunut.**
 - Kunnan vesihuoltojärjestelmään toteutettavat investoinnit myöhästivät vuonna 2024 verkoston kehityssuunnitelman aikataulusta johtuen; em. suunnitelma saatiin laadittua valmiiksi vasta loppuvuodeksi 2024. Tulevissa investointivaroissa on huomioitu suunnitelman mukaiset vesilaitoksen investoinnit. Toteuma/netto oli yhteensä 7 297,84 euroa (varaus 150 000 euroa).
- Viemärlaitoksen **toteuma oli matala, toteuma/netto oli 5 555,9 euroa (varaus 150 000 euroa). Perusteena edellä kuvattu analyysi.**
- Kaavoitukseen / keskustan asemakaava kohdistui menoja 15 366,00 euroa, **joka käytännössä on tarkoittanut yleiskaavakuluja.**
 - Kaavateiden rakentamisen hanke toteutui huomattavasti arvioitua vähempänä, koska ei saatu tehtyä pitkän tähtäimen suunnitelmia em. investoinneille ja vastuuhenkilöiden vaihtuvuus kunnossapitopalveluissa oli merkittävää.
 - Myöskään pyörätien rakentamisen hanke ei toteutunut vuonna 2024, koska avustuspäätös tähän saatiin vasta vuoden lopulla. Ko. hanke toteutetaan vuosina 2025-2026.
 - Keskustan liikenneselvitys- suunnitelmatyö aloitettiin yhdessä ELY- keskuksen kanssa, ja tässä fokuksena on ollut vt21:n liittyvät turvallisuuskysymykset sekä risteysalueet keskustaajaman alueella. Kyseinen hanke jatkuu vuonna 2025: tavoitteena on saada laadittua lyhyemmän ja pidemmän aikavälin suunnitelma tehtäville infrainvestoinneille, joihin hyväksytyn suunnitelman kautta voisi myöhemmin myös hakea hankeavustuksia.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta 2024

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan analyysistä...

Strateginen näkökulma Varautumis- ja valmiustyö, infra- ja ympäristöriskit, kriittisen infran turvaaminen Toimintaympäristön muutokset (sote- ja te- palvelut, moninaiset lakivalmistelut) Kiinteistöjohtaminen ja kiinteistösalkun päivittäminen Konsernirakenne Taloudelliset reunaehdot ja muutosten suma – ennakoitavuus ja tiedolla johtaminen Talouspalvelut kiinteämmäksi osaksi strategista johtamista – tiedolla johtaminen Sisäinen valvonta ja riskienhallinta, vastuumatriisit ICT- ohjelmistojärjestelmät ja ohjelmien elinkaari Dokumentaatio	Toimintanäkökulma Tietoturva ja tietosuoja Sopimuksellisuus ja sopimuksien hallinta, vastuunjako ja resurssit Rajapintayhteistyö vrt. Lapha, tepa Investointijohtaminen vs. resurssit, SOTE- kiinteistöratkaisut	Henkilöstönäkökulma Jatkuvuuden hallinta Särkymävara ohut Sijaisuusjärjestelyt ja rekrytointi, perehdyttämisprosessit Henkilöstövaihdokset – tietokatkokset Henkilöstöhallinnon ratkaisut tukemaan organisaatiota Dokumentaatio ja vastuumatriisit, roolien selkeys Automatisaation lisääminen ja ohjelmistopäivitykset Toimintojen hajauttaminen Työhyvinvointityö ja palkkausjärjestelmän kehittäminen Kuntayhteistyön kasvattaminen Laajennetun jorin työskentely	Toimitilanäkökulma Toimitilaohjelman johtaminen ja tilasuunnittelun toiminnallisuus Osallistaminen ja tiedolla johtaminen Kiinteistöjen määrä ja kunto Ennakkovaikutusten arviointi Pitkäjänteiset investoinnit
---	---	---	---

Älykkäästi sopeutuvaksi, mutta kestävään kasvuun tähtääväksi kuntaorganisaatioksi!



Muonio

Millainen oli vuosi 2024 ja millä eväillä kohti seuraavia vuosia

- Kaikkien näiden toimintojen ympäröimänä vuoden 2024 tilinpäätöksen **ylijäämä oli noin 95 000 euroa.**
 - Vuoteen 2024 lähdettiin noin 200 000 euroa ylijäämäisellä tulosodotuksella.
 - Voidaan sanoa, että tulos on siten positiivinen suhteessa vuoden 2024 muutoksiin ja ennakoimattomiin tapahtumiin. **Verorahotus ja saadut valtionosuudet jäivät odotettua vaisummaksi, ja lisämäärärahoja haettiin käyttötalouteen mm. vanhan esikoulun purkamiseksi.**
- Tilinpäätösaikana on erinomainen mahdollisuus paitsi peilata menneeseen vuoteen ja askelmerkkeihin, mutta myös **katsoa näiden pohjalta lähitulevaisuuteen.**
 - Kunnalla on jo **oma profiilinsa**, jota pitää edelleen tietoisesti jalostaa eteenpäin; vahvistaa vahvuuksia ja kiinnittää huomiota heikkouksien kehittämiseen.
 - Kunnalla on kuitenkin mennyt viime vuodet hyvin ja menee hyvin nytkin. **Pidetään siis rauhallisesti kiinni hyvästä kehittämistahdista, hiotaan strategisia linjauksia edelleen selvemmiksi ja auotaan myös sisäisiä prosesseja ja vastuumatriiseja tukemaan sujuvaa palvelutuotantoa.**
 - **Osallistetaan, kuullaan ja tehdään yhteistyötä.** Ollaan avoimia.
 - Otetaan **tulevaisuus vastaan tiedolla sekä ratkaisukeskeisellä asenteella.** *Joku viisas on joskus todennut, että on hyvä tunnistaa asiat, joihin voi vaikuttaa, ja pyrkiä hyväksymään ne asiat, joihin ei voi vaikuttaa; tämä on mielestäni hyvä ohjenuora myös pienelle kunnalle muutoksien myllerryksessä sekä hektisissä maailman juonenkäänteissä.* Keskittämällä fokuksen ja resurssit merkityksellisiin asioihin voidaan saada vaikuttavuutta aikaiseksi. Kuten vuonna 2023 tilinpäätöksen yhteydessä, myös vuoden 2024 jälkeen totean, että meillä on kuntana **yhä selvempi ja selvempi tilannekuva siitä, missä meillä on työtä vielä tehtävänä - tämänkin voimme kääntää rohkeasti vahvuudeksemme kunnan kasvun polulla.**

Haluan kiittää kaikkia työstä ja
yhteistyöstä kunnan strategisten
tavoitteiden eteenpäin viemisessä –
KIITOS!